

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

AKCINĖS BENDROVĖS „PANEVĖŽIO BUTŲ ŪKIS“ AKCININKAMS

Išvada dėl finansinių ataskaitų audito

Nuomonė

Mes atlikome **akcinės bendrovės „PANEVĖŽIO BUTŲ ŪKIS“** (toliau – Įmonė) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusiu metų pelno (nuostolių) ataskaita, pinigų srautų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita ir aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusiu metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus.

Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme, kuris yra taikytinas atliekant finansinių ataskaitų auditą Lietuvoje ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas). Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatėme ir įvertinome finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanavome ir atlikome procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkome pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.

- Supratome su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertinome taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarėme išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertinome bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

Auditorė Ramutė Razmienė

2026 m. kovo 20 d.

Biržų g.2, LT-39146 Pasvalys

Auditoriaus pažymėjimo Nr.000378

Audito įmonė UAB „Audito nauda“

Audito įmonės pažymėjimo Nr. 000508



AB "Panevėžio butų ūkis", 147146714

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Beržų g. 48, Panevėžys, duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

PATVIRTINTA

2026 m. *balandžio 29 d.*

protokolo Nr. _____

2025 M. GRUODŽIO 31 D. BALANSAS

2026 m. kovo mėn. 20 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2025 m.

Euras

(ataskaitinis laikotarpis)

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
	TURTAS			
A.	ILGALAIKIS TURTAS		538464	468883
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	III.1.	27044	22678
1.1.	Plėtos darbai			
1.2.	Prestižas			
1.3.	Programinė įranga		27044	22678
1.4.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės			
1.5.	Kitas nematerialusis turtas			
1.6.	Sumokėti avansai			
2.	MATERIALUSIS TURTAS	III.2.	490593	442465
2.1.	<i>Zemė</i>			
2.2.	Pastatai ir statiniai		235175	242988
2.3.	Mašinos ir įranga		40463	47847
2.4.	Transporto priemonės		154863	106143
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		60092	45487
2.6.	Investicinis turtas			
2.6.1.	<i>Zemė</i>			
2.6.2.	Pastatai			
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialio turto statybos (gamybos) darbai			
3.	FINANSINIS TURTAS	III.3.	20827	3740
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Paskolos įmonių grupės įmonėms			
3.3.	Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos			
3.4.	Asocijuotųjų įmonių akcijos			
3.5.	Paskolos asocijuotosioms įmonėms			
3.6.	Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos			
3.7.	Ilgalaikės investicijos			
3.8.	Po vienų metų gautinos sumos		20797	3740
3.9.	Kitas finansinis turtas		30	
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS			
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas			
4.2.	Biologinis turtas			
4.3.	Kitas turtas			
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		4254304	4361005
1.	ATSARGOS	III.4.	34248	37885
1.1.	<i>Zaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės</i>		30706	34895
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai			
1.3.	Produkcija			
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti			
1.5.	Biologinis turtas			
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti			
1.7.	Sumokėti avansai		3542	2990
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	III.5.	1413496	1344273
2.1.	Pirkėjų skolos		1374458	1320278
2.2.	Įmonių grupės įmonių skolos			
2.3.	Asocijuotųjų įmonių skolos			
2.4.	Kitos gautinos sumos		39038	23995
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS			
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Kitos investicijos			
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	III.6.	2806560	2978847
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SAŪNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	III.7.	4646	3703
	TURTO IŠ VISO		4797414	4833591

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praejęs ataskaitinis laikotarpis
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS		1366435	1261610
1.	KAPITALAS	III.8.	650980	650980
1.1.	Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas		650980	650980
1.2.	Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (-)			
1.3.	Savos akcijos, pajai (-)			
2.	AKCIJŲ PRIEDAI			
3.	PERKAINOJIMO REZERVAS			
4.	REZERVAI		211099	204699
4.1.	Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas		65099	65099
4.2.	Savoms akcijoms įsigyti			
4.3.	Kiti rezervai		146000	139600
5.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		504356	405931
5.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		167678	210746
5.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		336678	195185
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	III.9.	11000	
F.	ATIDĖJINIAI			
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai			
2.	Mokesčių atidėjiniai			
3.	Kiti atidėjiniai			
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI		3419979	3571981
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	III.10.	427	
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai			
1.2.	Skolos kredito įstaigoms			
1.3.	Gauti avansai			
1.4.	Skolos tiekėjams		427	
1.5.	Pagal vekslius ir čekius mokėtinos sumos			
1.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos			
1.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos			
1.8.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai			
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	III.11.	3419552	3571981
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai			
2.2.	Skolos kredito įstaigoms			
2.3.	Gauti avansai		11710	7079
2.4.	Skolos tiekėjams		65912	273852
2.5.	Pagal vekslius ir čekius mokėtinos sumos			
2.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos			
2.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos			
2.8.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		3964	23568
2.9.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		137286	128783
2.10.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		3200680	3138699
H.	SUKAPTOS SAŪNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS			
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		4797414	4833591

Direktorius

Vidmantas Žukauskas

(parašas)

Vyriausioji buhalterė

Kristina Tamošiūnienė

(parašas)

Akcinė bendrovė "Panevėžio butų ūkis", 147146714

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Beržų g. 48, Panevėžys, duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre
(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

PATVIRTINTA

2026 m. balandžio 29 d.
protokolo Nr. 1

2025 M. GRUODŽIO 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

2026 m. kovo 20 d. Nr. _____
(ataskaitos sudarymo data)

2025 m. (ataskaitinis laikotarpis)		Euras (ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)		
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	Pardavimo pajamos	III.11.	4227278	3848562
2.	Pardavimo savikaina		(3296463)	(3098088)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis			
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		930815	750474
5.	Pardavimo sąnaudos			
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos		(819612)	(766548)
7.	Kitos veiklos rezultatai	III.12.	79360	248038
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos			
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos			
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	III.13.	10932	16172
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos			
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		201495	248136
14.	Pelno mokestis		(33817)	(37390)
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		167678	210746

Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose. Sąnaudos, t. y. grynąjį pelną mažinanti suma, įrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.

Direktorius

(įmonės vadovo pareigų)

(parašas)

Vidmantas Žukauskas

(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio)
arba galinčio tvarkyti apskaitą kito

(parašas)

Kristina Tamošiūnienė

(vardas ir pavardė)

Akcinė bendrovė "Panevėžio butų ūkis", 147146714

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Beržų g. 48, Panevėžys, duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

PATVIRTINTA

2026 m.

protokolo Nr. 1**2025 M. GRUODŽIO 31 D. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

2026 m. kovo 20 d. Nr. _____

(ataskaitos sudarymo data)

2025 m. (ataskaitinis laikotarpis)		Euras (ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)		
Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	Pagrindinės veiklos pinigų srautai			
1.1.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų įplaukos (su PVM)		25088054	24117606
1.1.1.	Pinigų įplaukos iš klientų		11475743	12255799
1.1.2.	Kitos įplaukos		13612311	11861807
1.2.	Ataskaitinio laikotarpio pinigų išmokos		(25135294)	(24687514)
1.2.1.	Pinigai, sumokėti žaliavų, prekių ir paslaugų tiekėjams (su PVM)		(1307245)	(2696711)
1.2.2.	Pinigų išmokos, susijusios su darbo santykiais		(3131770)	(2902673)
1.2.3.	Sumokėti į biudžetą mokesčiai		(775692)	(693533)
1.2.4.	Kitos išmokos		(19920587)	(18394597)
	Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai	III.14.	(47240)	(569908)
2.	Investicinės veiklos pinigų srautai			
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas		(131963)	(152659)
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas		22712	193772
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas			
2.5.	Paskolų suteikimas			
2.6.	Paskolų susigrąžinimas		29226	44312
2.7.	Gauti dividendai, palūkanos		1367	2275
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		12000	60000
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		(30)	
	Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai	III.14.	(66688)	147700

3.	Finansinės veiklos pinigų srautai			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		(58359)	(24990)
3.1.1.	Akcijų išleidimas			
3.1.2.	Savininkų įnašai nuostoliams padengti			
3.1.3.	Šavų akcijų supirkimas			
3.1.4.	Dividendų išmokėjimas		(58359)	(24990)
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		0	0
3.2.1.	Finansinių skolų padidėjimas		0	0
3.2.1.1.	Paskolų gavimas			
3.2.1.2.	Obligacijų išleidimas			
3.2.2.	Finansinių skolų sumažėjimas		0	0
3.2.2.1.	Paskolų gražinimas			
3.2.2.2.	Obligacijų supirkimas			
3.2.2.3.	Sumokėtos palūkanos			
3.2.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai			
3.2.3.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas			
3.2.4.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas			
3.2.5.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas			
3.2.6.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas			
	Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai	III.14.	(58359)	(24990)
4.	Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiai			
5.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		(172287)	(447198)
6.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		2978847	3426045
7.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		2806560	2978847

 Direktorius
 (įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

 (parašas)

 Vidmantas Žukauskas
 (vardas ir pavardė)

 Vyriausioji buhalterė
 (vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)

 (parašas)

 Kristina Tamošiūnienė
 (vardas ir pavardė)

Akcinė bendrovė "Panevėžio butų ūkis", 147146714

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Beržų g. 48, Panevėžys, duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

PATVIRTINTA

2026 m. *balandžio 28 d*
protokolo Nr. *A*

2025 M. GRUODŽIO 31 D. NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

2026 m. kovo 20 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2025 m.

(ataskaitinis laikotarpis)

Euras

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

	Apmokėtas įstatinis arba pagrindinis kapitalas	Akcijų priedai	Savos akcijos (-)	Perkainojimo rezervas		Įstatymo numatyti rezervai		Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
				Ilgalaikio materialiojo turto	Finansinio turto	Privalomasis arba atsargos (rezervinis) kapitalas	Savoms akcijoms įsigyti			
1. Likutis užpraėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	650980					65099		48200	313522	1077801
2. Apskaitos politikos pakeitimo rezultatas										0
3. Esminių klaidų taisymo rezultatas										0
4. Perskaičiuotas likutis užpraėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	650980	0	0	0	0	65099	0	48200	313522	1077801
5. Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0

	Apmokėtas įstatinis arba pagrindinis kapitalas	Akcijų priedai	Savos akcijos (-)	Perkainojimo rezervas		Įstatymo numatyti rezervai		Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
				Ilgalaikio materialiojo turto	Finansinio turto	Privalomasis arba atsargos (rezervinis) kapitalas	Savoms akcijoms įsigyti			
6. Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0
7. Savų akcijų įsigijimas (pardavimas)										0
8. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)										0
9. Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)								210746		210746
10. Dividendai								(26937)		(26937)
11. Kitos išmokos										0
12. Sudaryti rezervai								139600	(139600)	0
13. Panaudoti rezervai								(48200)	48200	0
14. Įstatinio kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajininkų įnašai (pajų grąžinimas)										0
15. Kitas įstatinio arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)										0
16. Įnašai nuostoliams padengti										0
17. Likutis praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	650980	0	0	0	0	0	65099	139600	405931	1261610
18. Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0
19. Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0

	Apmokėtas įstatinis arba pagrindinis kapitalas	Akcijų priedai	Savos akcijos (-)	Perkainojimo rezervas		Įstatymo numatyti rezervai			Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
				Ilgalaikio materialiojo turto	Finansinio turto	Privalomasis arba atsargos- (rezervinis) kapitalas	Savoms akcijoms įsigyti	Kiti rezervai		
20. Savų akcijų įsigijimas (pardavimas)									0	
21. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)									0	
22. Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)								167678	167678	
23. Dividendai								(62853)	(62853)	
24. Kitos išmokos									0	
25. Sudaryti rezervai								146000	(146000)	0
26. Panaudoti rezervai								(139600)	139600	0
27. Įstatinio kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajininkų įnašai (paų gražinimas)										0
28. Kitas įstatinio arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)										0
29. Įnašai nuostoliams padengti										0
30. Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	650980	0	0	0	0	65099	0	146000	504356	1366435

Direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Vidmantas Žukauskas

(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmenio pareigų pavadinimas)

Kristina Tamošūnienė

(vardas ir pavardė)

AKCINĖ BENDROVĖ „PANEVĖŽIO BUTŲ ŪKIS“

Įmonės kodas 147146714, Beržų g. 48, Panevėžys

PATVIRTINTA

2026 m. *balandžio 29 d.*

protokolo Nr. *1*

2025 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

2026 m. kovo 20 d.

I. BENDROJI DALIS

1. Įregistravimo data

Akcinė bendrovė „Panevėžio butų ūkis“ (toliau – Bendrovė) buvo įregistruota Panevėžio miesto Savivaldybėje 1990 m. rugpjūčio 27 d., įmonės kodas 147146714, PVM mokėtojo kodas LT471467113. Buveinės adresas: Beržų g. 48, LT-36145 Panevėžys. Registro tvarkytojas Valstybės įmonė Registrų centro Panevėžio filialas. Bendrovė veikia vadovaujantis LR įstatymais, Vyriausybės nutarimais, bendrovės įstatais ir kitais LR teisinais aktais.

Bendrovės ūkinės – komercinės veiklos pobūdis – pastatų bendrojo naudojimo objektų, įskaitant šildymo ir karšto vandens sistemas, administravimas, nuolatinė techninė priežiūra ir remontas. LR Aplinkos ministerija bendrovei suteikė teisę vykdyti daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų priežiūros administravimą ir atlikti gyvenamuose ir viešojo naudojimo pastatuose bendruosius ir specialiuosius statybos darbus. Bendrovė turi mokėjimo įstaigos licenciją, suteikiančią teisę teikti pinigų perlaidų bei mokėjimo priemonių išleidimo ir (arba) gaunamų mokėjimų apdorojimo paslaugas.

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

2. Bendrovės veikla

Bendrovės pagrindinė veikla – pastatų bendrojo naudojimo objektų, įskaitant šildymo ir karšto vandens sistemas, administravimas, nuolatinė techninė priežiūra ir remontas; daugiabučių namų bendrijoms buhalterinės apskaitos tvarkymas, paskolų administravimas, įmokų surinkimas ir administravimas.

Kita Bendrovės veikla – bendrovei nuosavybės teise priklausančių patalpų nuoma.

3. Darbuotojų skaičius

Vidutinis darbuotojų skaičius bendrovėje praėjusiais finansiniais metais buvo 145, o per ataskaitinius metus – 143 darbuotojai.

4. Finansiniai metai

Ataskaitiniai finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

II. APSKAITOS POLITIKA

1. Bendra informacija

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansinių ataskaitų rinkinį rengia pagal šiuos finansinę atskaitomybę reglamentuojančius teisės aktus:

- Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus;
- Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymą;
- Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą;
- bei kitus finansinę apskaitą reglamentuojančius teisės aktus.

Bendrovėje sudaromos ketvirtinės tarpinės ir metinės finansinės ataskaitos.

P pinigų srautų ataskaita sudaroma tiesioginiu būdu.

2. Bendrovės apskaitos politika

2.1 Nematerialusis turtas

Nematerialusis turtas, skirtas naudoti bendrovės veikloje ilgiau nei vienerius metus, apskaitoje pripažįstamas nematerialiuoju turtu, jei atitinka šiuos pripažinimo kriterijus:

- tikėtina, kad bendrovė ateityje iš turto gaus ekonominės naudos;
- bendrovė turtu disponuoja.

Nematerialus turtas – programinė įranga – apskaitoje registruojama įsigijimo savikaina. Balanse turtas parodomas likutine verte, kuri apskaičiuojama iš įsigijimo savikainos atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimo sumą.

Amortizacija skaičiuojama tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) metodu. Nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudos priskiriamos bendrovės bendrosioms ir administracinėms sąnaudoms. Nematerialiojo turto grupės amortizacijos laikas 3 metai.

Nematerialiojo turto eksploataavimo ir kitos išlaidos priskiriamos to atskaitinio laikotarpio, kuriuo jos buvo patirtos sąnaudoms.

Nematerialiojo turto vertės sumažėjimo, turto nurašymo nuostoliai priskiriami bendrovės veiklos sąnaudoms. Peržiūrėjus ilgalaikio nematerialiojo turto vertę, nustatyta, kad ilgalaikio nematerialiojo turto vertė nesumažėjo.

2.2 Ilgalaikis materialusis turtas

Bendrovėje ilgalaikiu materialiuoju turtu laikomas turtas, kuris teikia bendrovei ekonominės naudos, naudojamas ilgiau nei vienerius metus ir kurio įsigijimo (pasigaminimo) savikaina yra ne mažesnė už bendrovės nusistatytą minimalią ilgalaikio materialiojo turto vertę.

Ilgalaikis materialusis turtas įsigijimo metu apskaitoje užregistruojamas įsigijimo (pasigaminimo) savikaina. Balanse materialusis turtas parodytas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą.

Ilgalaikio turto nusidėvėjimas skaičiuojamas tiesiogiai proporcingu (tiesiniu) metodu. Nusidėvėjimo sąnaudos priskiriamos bendrovės bendrosioms ir administracinėms sąnaudoms. Ilgalaikio materialiojo turto minimali vertė 144,81 Eur. Ilgalaikio materialiojo turto likvidacinė vertė 0,29 Eur.

Ilgalaikio materialiojo turto balansinė vertė nėra didesnė už jo atsiperkamąją vertę, todėl apskaitoje nebus atlikti ilgalaikio turto balansinės vertės koregavimai.

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo normos

Ilgalaikio materialiojo turto grupė	Naudingo tarnavimo laikas (metais)
Pastatai ir statiniai	15, 25 ir 80
Mašinos ir įrenginiai	4, 5, 7 ir 10
Transporto priemonės	4, 5, 6 ir 10
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	4, 5
Kitas materialusis turtas	3, 4, 5, 7 ir 10

2.3 Finansinis turtas

Bendrovėje finansiniu turtu laikomas turtas, kurį sudaro pinigai, sutartinė teisė gauti pinigus ar kitą finansinį turtą. Gaunamoms sumoms priskiriamas toks finansinis turtas, kuris atsiranda suteikus paslaugas. Finansinio turto straipsnyje atsispindi iš gyvenamųjų namų gyventojų, kuriems buvo atlikti remonto darbai su atidėtu mokėjimu, gautinos lėšos po vienerių metų ir kitas finansinis turtas – tai Panevėžio kredito unijos pajus.

2.4 Atsargos

Atsargomis laikomas bendrovės trumpalaikis turtas, sunaudojamas pajamoms uždirbti. Registruojant atsargas apskaitoje, jos įvertinamos įsigijimo savikaina. Atsargų įsigijimo savikainą sudaro:

- pirkimo kaina, atskaičius pirkimo metu gautas nuolaidas;
- su pirkimu susiję mokesčiai bei rinkliavos (išskyrus tuos, kurie bus atgautini);
- pristatymo išlaidos;
- atsargų paruošimo naudoti išlaidos.

Apskaičiuojant sunaudotų gamyboje ar parduotų atsargų savikainą, bendrovė taiko FIFO būdą. Atsargų sunaudojimas apskaitoje registruojamas nuolat. Atsargos bendrovėje skirstomos į šias grupes :

žaliavos ir medžiagos, kuras, atsarginės dalys, menkavertis turtas. Menkavertio turto, kuris įsigijus perduodamas naudoti veikloje ir kurio visa vertė pripažįstama pardavimo savikainos sąnaudomis, apskaitomas kiekiu apskaita.

Faktiškai sunaudotas kuras apskaitomas pagal nustatytas kuro sunaudojimo normas, bei faktiškai nuvažiuotą atstumą, kuris nustatomas vadovaujantis užpildytais kelionės lapais.

2.5. Per vienerius metus gautinos sumos

Gautinomis sumomis laikoma teisė gauti pinigus, ar kitą finansinį turtą iš kliento – tai gautini pinigai už parduotą produkciją, suteiktas paslaugas, išankstiniai apmokėjimai.

Per vienerius metus gautinas sumas sudaro Pirkėjų skolos ir kitos gautinos sumos. Pirkėjų skolos apskaitoje registruojamos įsigijimo savikaina, o balanse parodomas įsigijimo savikaina atėmus abejotinas ir beviltiškas skolas. Abejotinų skolų dydis nustatomas atsižvelgiant į skolų amžių. Abejotinos skolos nustatomos taikant tiesioginį skolų nustatymo būdą, įvertinant kiekvieno įsiskolinimo bendrovei padengimo tikimybę. Abejotinos ir beviltiškos skolos inventorizacijos komisijos peržiūrimos ir įvertinamos finansinių metų pabaigoje gruodžio 31 dienai. Abejotinos skolos, kurių išieškoti nebeįmanoma, vadovaujantis įstatymų nustatyta tvarka pripažįstamos beviltiškoms.

Bendrovės balanse pateikiamą Pirkėjų (daugiabučių namų gyventojų ir negyvenamųjų patalpų savininkų) skolą sudaro: skola už bendrovės suteiktas paslaugas (bendro naudojimo techninę priežiūrą, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą ir kitas paslaugas) ir patalpų savininkų skola už daugiabučio namo renkamas įmokas (tikslinės rinkliavos, kaupimo lėšos, bendrijų rinkliavos ir kitos įmokos), už kurių bendrovė neatsako, tačiau formuodama ir pateikdama bendrą sąskaitą patalpų savininkui, įsipareigoja surinkti minėtas įmokas, todėl šis įsipareigojimas ir parodomas balanse Pirkėjų skolose.

Kitas gautinas sumas sudaro iš gyvenamųjų namų gyventojų atgautinos lėšos, priskaitytos įmokos ir palūkanos už atliktus remonto darbus su atidėtu mokėjimu.

2.6. Trumpalaikės investicijos

Trumpalaikės investicijos – tai terminuoti indėliai.

2.7. Pinigai

Piniginiam turtui priskiriami visi bendrovės kasose ir bankų sąskaitose esantys pinigai, kuriais bendrovė gali disponuoti.

Pinigines lėšas sudaro: bendrovės lėšos ir iš klientų surinktos įmokos, kurios pervedamos daugiabučių namų savininkų bendrijoms ir paslaugų teikėjams.

2.8. Įsipareigojimai

Tai sutartiniai įsipareigojimai sumokėti pinigus. Įsipareigojimai apskaitoje registruojami tada, kai Bendrovė įsipareigoja sumokėti pinigus.

Bendrovės įsipareigojimuose atsispindi: mokėtinos sumos bankams, kreditoriams, tiekėjams, visi su darbo santykiais susiję įsipareigojimai, mokėtini mokesčiai, iš klientų surinktos įmokos, skirtos pervesti daugiabučių namų savininkų bendrijoms bei komunalinių paslaugų teikėjams.

2.9. Pajamos

Pardavimo pajamos – ekonominės naudos padidėjimas, susijęs su paslaugų teikimu klientui. Pardavimo pajamos pripažįstamos kaupimo principu, t. y. apskaitoje registruojamos tada, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą.

Bendrovės pardavimo pajamos – pastatų bendrojo naudojimo objektų nuolatinė techninė priežiūra ir administravimas, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra, remontas, buhalterinės apskaitos tvarkymas, paskolų administravimas, įmokų surinkimo paslaugos teikimas.

Kitos veiklos pajamos – bendrovei nuosavybės teise priklausančių nenaudojamų patalpų nuoma, ilgalaikio turto perleidimas, ilgalaikio turto pasigaminimas, atsargų perkainavimas ir kitos netipinės pajamos.

Finansinės ir investicinės veiklos pajamos – palūkanos, delspinigiai, kitos finansinės ir investicinės veiklos pajamos ir sąnaudos.

2.10. Sąnaudos

Sąnaudos pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

Pardavimo savikaina, bendrosios ir administracinės sąnaudos – tai ataskaitinio laikotarpio išlaidos, susijusios su įprastine bendrovės veikla.

Kitos veiklos sąnaudos - naudoto ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimas, atsargų perkainavimas ir kitos netipinės sąnaudos.

Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos - palūkanos, delspinigiai, kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos.

2.11. Apskaitos politikos keitimas

Apskaitos politika keičiama nebuvo.

III. AIŠKINAMOJO RAŠTO PASTABOS

1. ILGALAIKIS NEMATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikis nematerialusis turtas – tai kompiuterinės programos. Ilgalaikio nematerialaus turto likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 dienai 27 044 Eur.

Rodikliai	Programinė įranga	Iš viso
Įsigijimo vertė:		
Laikotarpio pradžioje	119 274	119 274
Įsigijimai	21 979	21 979
Perleidimai, nurašymai	(2 658)	(2 658)
Perrašymai		
Laikotarpio pabaigoje	138 595	138 595
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas:		
Laikotarpio pradžioje	96 596	96 596
Nusidėvėjimo sąnaudos	17 613	17 613
Nuostolis dėl vertės sumažėjimo (atstatymas)		
Perleidimai, nurašymai	(2 658)	(2 658)
Perrašymai		
Laikotarpio pabaigoje	111 551	111 551
Likutinė vertė:	27 044	27 044
Laikotarpio pradžioje	22 678	22 678
Laikotarpio pabaigoje	27 044	27 044

2. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikio materialaus turto likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 dienai sudarė 490 593 EUR. Per 2025 metus buvo įsigyta ilgalaikio materialaus turto už 122 228 EUR – kondicionieriai, kompiuteriai, spausdintuvai, telefonai, įvairūs darbo įrankiai, trys nauji elektromobiliai.

Per 2025 metus buvo nurašytas arba parduotas tolesnei veiklai nebetinkamas naudoti ilgalaikis materialusis turtas, kurio įsigijimo vertė 8 609 EUR – tai įvairūs darbo įrengimai ir įrankiai, kompiuteriai, telefonai.

Per 2025 m. buvo parduota ilgalaikio materialaus turto, kuris nebereikalingas vykdant veiklą ir kurio įsigijimo vertė buvo 33 866 EUR – tai transporto priemonės, dirbtuvės Parko g. 43A.

Rodikliai	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Kita įranga, prietaisai įrankiai, įrengimai	Iš viso
Įsigijimo vertė:					
Laikotarpio pradžioje	680 878	143 773	326 536	163 374	1 314 561
Įsigijimai			87 992	34 236	122 228
Perleidimai, nurašymai	(13 361)	(6 661)	(16 752)	(5 701)	(42 475)
Perrašymai					
Įsigijimo vertė laikotarpio pabaigoje	667 517	137 112	397 776	191 909	1 394 314
Sukauptas nusidėvėjimo ir vertės sumažėjimas:					
Laikotarpio pradžioje	437 890	95 926	220 393	117 887	872 096
Nusidėvėjimo sąnaudos	7 813	7 384	39 005	18 859	73 061
Nuostolis dėl vertės sumažėjimo/(atstatymas)					
Perleidimai, nurašymai	(13 361)	(6 661)	(16 485)	(4 929)	(41 436)
Perrašymai					
Sukauptas nusidėvėjimas laikotarpio pabaigoje	432 342	96 649	242 913	131 817	903 721
Likutinė vertė:	235 175	40 463	154 863	60 092	490 593
Likutinė vertė laikotarpio pradžioje	242 988	47 847	106 143	45 487	442 465
Likutinė vertė laikotarpio pabaigoje	235 175	40 463	154 863	60 092	490 593

Bendrovė atskaitinių metų pabaigoje įkeisto, įsigyto pagal lizingo sutartis, nemokamai gauto ilgalaikio materialaus turto neturėjo. Atskaitinių metų pabaigoje Bendrovė apskaitomo, bet veikloje nenaudojamo ilgalaikio materialaus turto neturėjo. 2025 m. gruodžio 31 dienai yra nudėvėto, tačiau veikloje naudojamo ilgalaikio turto.

3. ILGALAIKIS FINANSINIS TURTAS

Ilgalaikis finansinis turtas

Po vienerių metų gautinos sumos	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Iš gyventojų po vienerių metų gautinos sumos už atliktus remonto darbus su atidėtu mokėjimu	20 797	3 740
Pajus Panevėžio kredito unijoje	30	
Iš viso:	20 827	3 740

4. ATSARGOS

Atsargos, sumokėti avansai

Trumpalaikio turto grupė	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	30 706	34 895
Sumokėti avansai kreditoriams	3 542	2 990
Iš viso:	34 248	37 885

5. PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS

5.1 Pirkėjų skolos

Stambiausios pirkėjų skolų grupės	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Daugiabučių namų gyvenamųjų patalpų savininkų, nuomininkų skola	1 209 564	1 269 429
Daugiabučių namų gyvenamųjų patalpų savininkų, nuomininkų abejotina skola	-83 922	-73 993
Daugiabučių namų gyvenamųjų patalpų savininkų, nuomininkų beviltiška skola	-466	-2 812
Daugiabučių namų, kitos paskirties pastatų negyvenamųjų patalpų savininkų, nuomininkų skola	80 559	82 233
Daugiabučių namų, kitos paskirties pastatų negyvenamųjų patalpų savininkų, nuomininkų abejotina skola	-11 939	-14 145
Daugiabučių namų, kitos paskirties pastatų negyvenamųjų patalpų savininkų, nuomininkų beviltiška skola	-3 685	-1 598
Daugiabučių namų, kitos paskirties pastatų negyvenamųjų patalpų savininkų, nuomininkų skolos korekcija	-1 579	0
Juridinių asmenų (debitorių) skola	216 108	91 970
Juridinių asmenų (debitorių) abejotina skola	-28 881	-30 725
Juridinių asmenų (debitorių) beviltiška skola	-1 301	-81
Iš viso:	1 374 458	1 320 278

5.2 Kitos gautinos sumos

Stambiausios gautinų sumų grupės	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Gautinos palūkanos už rangos darbus	478	214
Iš gyventojų gautina suma už atliktus remonto darbus (atidėtas mokėjimas)	35 098	17 249
Kitos gautinos sumos	3 462	6 532
Iš viso:	39 038	23 995

6. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI

Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Piniginės lėšos bankuose ir kasose	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Centrinė bendrovės kasa	485	616
SEB bankas	630 512	541 722
Šiaulių bankas	3 496	8 504

Luminor bankas	375 475	707 100
Paysera	37 979	23 325
Swedbank bankas	61 307	6 849
Swedbanke namų kaupiamosios lėšos	168 102	121 620
Pinigai kelyje	92 331	101 941
Įmokų surinkimo sąskaita SEB banke	74 576	40 462
Luminor banke gyvenamųjų namų kaupiamosios lėšos	400 000	600 000
Rinkliavų surinkimo kasos	3 300	3 300
Šiaulių banke namų bendrijų rinkliavos	953 044	820 927
Modernizavimo paskolos lėšos bankuose	5 953	2 481
Iš viso:	2 806 560	2 978 847

Bendrovės 2025.12.31 d. pinigines lėšas sudarė:

- gyventojų ir klientų sumokėtos lėšos, kurios bus pervedamos gyvenamiesiems namams ir komunalinių paslaugų teikėjams už suteiktas paslaugas.
- Bendrovės lėšos, iš kurių bus atsiskaitoma su paslaugų tiekėjais už suteiktas paslaugas, pirktas prekes.

7. ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS

Ateinančių laikotarpių sąnaudos

Paslaugos pavadinimas	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Elektroninių kasos aparatų aptarnavimas	390	126
Teisės aktų prenumerata	252	203
Transporto priemonių, veiklos, vadovų, darbuotojų draudimas	3 812	3 357
Kitos	192	17
Iš viso:	4 646	3 703

8. NUOSAVAS KAPITALAS

AB „Panevėžio butų ūkis“ įstatinis kapitalas 2025.12.31 d. sudarė 650 980 Eur, kuris padalintas į 2 244 759 paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė 0,29 Eur.

Bendrovės akcininkai:

1. Panevėžio miesto savivaldybės administracija, kuriai priklauso 1 742 937 paprastosios vardinės akcijos, kas sudaro 77,64 % ;
2. Fiziniai asmenys -130 akcininkų, kuriems priklauso 475 648 paprastosios vardinės akcijos, kas sudaro- 21,19 % ;
3. UAB „Golden capital“, kuriai priklauso 26 174 paprastosios vardinės akcijos, kas sudaro 1,17 %.

Bendrovėje 2025.12.31 d. buvo 132 akcininkai.

Įstatinio kapitalo struktūra

Akcinio kapitalo struktūra	Išleistų akcijų skaičius	Nominalioji vertė
Paprastosios vardinės akcijos	2 244 759	650 980
Iš viso:	2 244 759	650 980
Panevėžio miesto savivaldybės administracijai priklausančios paprastos vardinės akcijos	1 742 937	505 452
Fiziniai ir juridiniai asmenys	501 822	145 528

Rezervai

Rezervai	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Privalomas rezervas	65 099	65 099
Kiti rezervai	146 000	139 600
Iš viso:	211 099	204 699

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 59 straipsnio nuostatomis atskaitymai į privalomąjį rezervą privalomi ir negali būti mažesni kaip 1/20 grynojo ataskaitinių finansinių metų pelno, jei privalomasis rezervas yra mažesnis kaip 1/10 įstatinio kapitalo. Privalomasis rezervas yra suformuotas ir sudaro 1/10 įstatinio kapitalo.

Pelno paskirstymo projektas

Straipsniai	Suma
Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytasis pelnas ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	336 678
Grynasis ataskaitinių finansinių metų pelnas	167 678
Pervedimai iš rezervų	146 000
Akcininkų įnašai bendrovės nuostoliams padengti	
Paskirstytasis pelnas iš viso:	650 356
2025 m. pelno dalis, paskirta į privalomąjį rezervą	
2025 m. pelno dalis, paskirta į rezervą savoms akcijoms įsigyti	
2025 m. pelno dalis, paskirta į kitus rezervus	63 000
2025 m. pelno dalis, paskirta dividendams išmokėti (vienai paprastajai vardinei akcijai tenkančių 0,023 EUR dividendų)	51 629
2025 m. pelno dalis, paskirta metinėms išmokoms (tantjemoms) valdybos ir stebėtojų tarybos nariams, darbuotojų premijoms ir kitiems tikslams	33 000
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje, perkeliamas į kitus finansinius metus	502 727

9. DOTACIJOS, SUBSIDIJOS

2025 m. bendrovė gavo 12 000 EUR kompensacinę išmoką (su turtu susijusią dotaciją) iš Aplinkos projektų valdymo agentūros už 3 naujų elektromobilių įsigijimą.

Ši dotacija apskaitoje užregistruota Dotacijų ir subsidijų sąskaitoje. Dotacijos panaudojimas pripažįstamas mažinant elektromobilių nusidėvėjimo sąnaudas per visą jų naudingo tarnavimo laikotarpį, proporcingai skaičiuojamam nusidėvėjimui. 2025 m. finansinėse ataskaitose nusidėvėjimo sąnaudas mažinanti dotacijos dalis sudarė 1 000 EUR.

10. PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI

2025 m. bendrovė įsigijo ryšio įrangą (maršrutizatorius). Vadovaujantis sutartimi su „Telia“, už įrangą bus atsiskaitoma dalimis per 36 mėnesių laikotarpį. Po vienerių metų mokėtina suma 427 EUR balanse pateikiama Skolos tiekėjams eilutėje.

11. PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI

Per vienerius metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai

Per vienerius metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	Balansinė vertė	
	2025.12.31	2024.12.31
Gauti avansai.	11 710	7 079
Skolos tiekėjams.	65 912	273 852
Pelno mokesčio įsipareigojimai	3 964	23 568
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai. Atostogų kaupiniai, kurie apskaičiuojami kiekvienam darbuotojui pasibaigus finansiniams metams.	137 286	128 783
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai :	3 200 680	3 138 699
Pagal bendrijų prašymus jų reikmėms iš gyventojų renkamos lėšos (kaupiamosios lėšos, bendrijų rinkliavos, tikslinės rinkliavos ir kt.).	2 899 925	2 835 323
Paskutinę mėnesio dieną bendrovės rinkliavų kasose surinktos įmokos, kurios pervedamos paslaugų teikėjams einamajam mėn. pasibaigus, sekančią darbo dieną.	60 383	77 935
Mokėtinas PVM mokestis	67 170	56 082
Panevėžio miesto savivaldybės butuose gyvenantiems nuomininkams priskaitytas patalpų nuomos mokestis, kuris nuomininkams sumokėjus, pervedamas Panevėžio miesto savivaldybei.	92 151	99 255
Iš gyventojų surinktos modernizavimo paskolų ir palūkanų įmokos.	6 033	2 717
Kitos mokėtinos sumos	75 018	67 387
Viso	3 419 552	3 571 981

12. PARDAVIMŲ PAJAMOS IR SĄNAUDOS

Bendrovės 2025 m. pardavimų pajamos, lyginant su 2024 m. padidėjo 378 716 EUR arba 9,8 proc. Pajamų augimą lėmė teikiamų paslaugų apimčių padidėjimas ir teikiamų paslaugų kainų augimas.

Pardavimų pajamos	2025.12.31		2024.12.31	
	Suma	Suma	Suma	%
Techninė priežiūra ir administravimas	1 841 544	43,6	1 609 240	41,8
Šilumos tiekimo sistemų priežiūra	658 868	15,6	643 650	16,7
Remonto darbai	987 253	23,4	926 524	24,1
Įmokų surinkimas ir administravimas	188 712	4,5	226 911	5,9
Buhalterinės apskaitos tvarkymas, paskolų administravimas	437 036	10,3	387 675	10,1
Kitos pajamos	113 865	2,6	54 562	1,4
Iš viso:	4 227 278	100	3 848 562	100

Bendrovės 2025 m. pardavimų savikaina, lyginant su 2024 m. padidėjo 198 375 EUR arba 6,4 proc. Sąnaudų augimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio ir su juo susijusių sąnaudų augimas, dėl padidėjusio minimalaus darbo užmokesčio, pastato remonto bei remonto darbams atlikti sunaudoti didesni atsargų kiekiai.

Pardavimų savikaina	2025.12.31		2024.12.31	
	Suma	Suma	Suma	%
Darbo užmokestis	2 538 595	77,0	2 358 220	76,1
Atsargos, žaliavos	536 300	16,3	538 368	17,4
Įmokų surinkimas ir administravimas paslaugų teikėjams	78 965	2,4	98 694	3,2
Kitos sąnaudos	142 603	4,3	102 806	3,3
Iš viso:	3 296 463	100	3 098 088	100

Bendrovės 2025 m. bendrosios ir administracinės sąnaudos, lyginant su 2024 m. padidėjo 53 064 EUR arba 6,9 proc. Sąnaudų augimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio ir su juo susijusių sąnaudų augimas, dėl padidėjusio minimalaus darbo užmokesčio.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2025.12.31		2024.12.31	
	Suma	%	Suma	%
Darbo užmokestis	600 044	73,2	557 044	72,6
Mokesčiai	13 054	1,6	14 238	1,9
Patalpų išlaikymas	63 200	7,7	73 254	9,6
Nusidėvėjimas, amortizacija	89 673	10,9	63 431	8,3
Kitos sąnaudos	53 641	6,6	58 581	7,6
Iš viso:	819 612	100	766 548	100

13. KITOS VEIKLOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS

Bendrovės 2025 m. kitos veiklos pajamos, lyginant su 2024 m. sumažėjo 174 526 EUR arba 67,7 proc. Pajamų mažėjimą lėmė 2024 m. gautos reikšmingos kitos veiklos pajamos iš nekilnojamojo turto perleidimo.

Kitos veiklos pajamos	2025.12.31		2024.12.31	
	Suma	%	Suma	%
Patalpų nuoma	60 421	72,5	64 369	25,0
Atsargų realizacija, IT pardavimas	22 716	27,3	183 285	71,0
Kitos pajamos	165	0,2	8 143	3,2
Ilgalaikio turto pasigaminimas	0	0	2 031	0,8
Iš viso:	83 302	100	257 828	100

Bendrovės 2025 m. kitos veiklos sąnaudos, lyginant su 2024 m. sumažėjo 5 848 EUR arba 59,7 proc.

Kitos veiklos sąnaudos	2025.12.31		2024.12.31	
	Suma	%	Suma	%
IT perleidimas	267	6,8	105	1,1
Kitos sąnaudos	411	10,4	6 189	63,2
Patalpų nuomos veiklos sąnaudos	3 264	82,8	3 496	35,7
Iš viso:	3 942	100	9 790	100

14. FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS

Bendrovės 2025 m. finansinės ir investicinės veiklos pajamos, lyginant su 2024 m. sumažėjo 5 240 EUR arba 32,4 proc., tai įtakojo paskaičiuotų delspinigių sumažėjimas.

Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	2025.12.31		2024.12.31	
	Suma	Suma	Suma	%
Delspinigiai, netesybos	3 604	33,0	10 254	63,4
Palūkanos	3 162	28,9	2 479	15,3
Kitos pajamos	4 166	38,1	3 439	21,3
Iš viso:	10 932	100	16 172	100

Bendrovė 2025 m. finansinės ir investicinės veiklos sąnaudų nepatyrė, taip pat kaip ir 2024 m.

AB „Panevėžio butų ūkis“ 2025 m. dirbo pelningai, grynas ataskaitinių metų pelnas sudarė 167 678 EUR.

15. PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA.

Pinigų srautų ataskaita parengta tiesioginiu būdu.

Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai neigiami ir 2025 m. padidėjo 522 668 EUR, lyginant su 2024 m. 2024 m. didelį neigiamą srautą lėmė anksčiau sukauptų kaupiamųjų lėšų pervedimas daugiabučių namų savininkų bendrijoms, o 2025 m. buvo vykdomi tik einamieji (per mėnesį sukauptų kaupimo lėšų) pavedimai. Kitose įplaukose ir kitose išmokose atsispindi įmokų surinkimo bendrijoms ir Paslaugų teikėjams renkamos piniginės lėšos.

Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai neigiami, 2025 m., lyginant su 2024 m. sumažėjo 214 388 EUR. 2024 m. investicinės veiklos pinigų srautai buvo teigiami, nes buvo gauta reikšminga įplaukų suma už parduotą nekilnojamąjį turtą (administracinį pastatą).

Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai 2025 m. buvo neigiami ir lyginant su 2024 m. neigiami pinigų srautai padidėjo 33 369 EUR. Šį pokytį lėmė 2025 m. išmokėta didesnė dividendų suma akcininkams.

16. FINANSINIAI RYŠIAI SU BENDROVĖS VADOVAIS IR KITAI SU SUSIJUSIAIS ASMENIMIS

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai, priimant finansinius ir veiklos sprendimus.

Finansiniai ryšiai su Bendrovės vadovais

Rodikliai	2025 m.	2024 m.
Vadovams išmokėtas darbo užmokestis, įsk. soc. draudimą	223 697	197 671
Vadovams neatlygintinai perduoto turto ar suteiktų paslaugų vertė	-	-
Kitos reikšmingos sumos (<i>detalizuoti</i>)	-	-
Vadovams išmokėtų avansų ir suteiktų paskolų likutis	-	-
Už vadovus suteiktos garantijos ir kiti neapibrėžtieji įsipareigojimai	-	-
Vidutinis vadovų skaičius per metus	6	6

Bendrovės vadovais laikomi: 4 valdybos nariai, direktorius, direktoriaus pavaduotojas ir vyriausias buhalteris. Direktoriaus pavaduotojo pareigybės atsirado 2025 m. spalio mėn.

Finansiniai ryšiai su kitais susijusiais asmenimis

Straipsniai	2025.01.01 - 2025.12.31	2025.12.31	2024.01.01 - 2024.12.31	2024.12.31
	Pardavimai	Mokėtinos sumos (įskaitant gautus avansus)	Pardavimai	Mokėtinos sumos (įskaitant gautus avansus)
Pagrindinis akcininkas	6 454	26 547	13 543	27 719
Su akcininku susijusios įmonės	71 405	30 296	100 380	160 327
Viso	77 859	56 843	113 923	188 046

17. BENDROVĖS TEISĖS IR ĮSIPAREIGOJIMAI NENURODYTI BALANSE

AB „Panevėžio butų ūkis“ 2025 m. neteikė jokių garantijų ir trečiųjų šalių turto neturi.

18. PO BALANSINIAI ĮVYKIAI

Jokių po balansinių įvykių, kurie galėtų daryti reikšmingą įtaką AB „Panevėžio butų ūkis“ finansinėms ataskaitoms iki ataskaitų sudarymo datos nebuvo.

19. UŽ BALANSINĖ APSKAITA

AB „Panevėžio butų ūkis“ dalyvauja Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programoje kaip daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projekto įgyvendinimo administratorius.

Vykdydama daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projekto įgyvendinimo administratoriaus pareigas, bendrovė atstovauja butų ir kitų patalpų savininkus ir jų naudai pasirašo lengvatinio kredito sutartis su finansuojančiomis organizacijomis. Šios veiklos apskaita vykdoma užbalansinėse sąskaitose.

AB „PANEVĖŽIO BUTŲ ŪKIS“ ADMINISTRUOJAMOS DAUGIABUČIŲ NAMŲ ATNAUJINIMO (MODERNIZAVIMO) PASKOLOS

Eil. Nr.	Adresas	Finansuotojo pavadinimas	Kredito likutis, Eur 2025-12-31	Numatomų įmokų pagal grafiką per 12 mėn. suma, Eur
1	Aldonos g. 3	UAB ILTE	53016,88	6237,36
2	Ateities g. 34	AB Artea bankas	70407,36	6813,6
3	J. Basanavičiaus g. 2	UAB ILTE	75598,56	8010,48
4	Beržų g. 23	AB Artea bankas	124884,03	12863,88
5	Dariaus ir Girėno g. 5	AB Artea bankas	73105,63	5552,28
6	Dainavos g. 27	AB Artea bankas	335625,20	19607,76
7	F. Vaitkaus g. 2	AB Artea bankas	123488,34	11950,32
8	Klaipėdos g. 85	AB Artea bankas	73458,08	7108,8
9	Kniaudiškių g. 21	UAB ILTE	22817,39	2768,64
10	Kranto g. 2	AB Artea bankas	40034,46	4709,88
11	Kranto g. 25	AB Artea bankas	396437,46	12340,32
12	Liepų al. 11A	AB Artea bankas	90960,78	8802,60
13	Liepų al. 13A	AB Artea bankas	105184,01	8645,16
14	Liepų al. 17	UAB ILTE	32406,36	3820,8
15	Liepų al. 24	AB Artea bankas	107221,69	10187,04
16	Liepų al. 7A	AB Artea bankas	536637,70	31547,28
17	Margirio g. 11	AB Artea bankas	54997,85	5689,32
18	Margirio g. 13	AB Artea bankas	66547,79	6884,28
19	Margirio g. 15	AB Artea bankas	65635,97	6789,96
20	Margirio g. 9	AB Artea bankas	64309,46	6652,68
21	Margirio g. 17	AB Artea bankas	130079,82	7565,52
22	Marijonų g. 45	AB Artea bankas	69106,06	7823,28
23	Molainių g. 84	AB Artea bankas	82493,16	8506,20
24	Nemuno g. 34	AB Artea bankas	674192,19	39072,60
25	Nepriklausomybės a. 9	AB Artea bankas	91667,16	8455,20
26	Nevežio g. 40A	AB Artea bankas	263569,77	17270,28
27	Panevėžio Bataliono g. 3	AB Artea bankas	66504,39	5466,12
28	Prekybos g. 5	UAB ILTE	22284,72	2694,48
29	Radasių g. 5B	AB Artea bankas	51977,91	3502,56
30	Ramygalos g. 65	AB Artea bankas	155548,2	15053,04
31	Ramygalos g. 94	AB Artea bankas	142319,27	9375,36

32	Ramygalos g. 114	AB Artea bankas	256418,75	17279,76
33	Respublikos g. 17	AB Artea bankas	98774,04	9567,36
34	Savanorių a. 3	AB Artea bankas	41110,88	4009,20
35	Sirupio g. 49	AB Artea bankas	71433,06	5871,24
36	Smėlynės g. 19	AB Artea bankas	27734,91	2279,64
37	Staniūnų g. 82	AB Artea bankas	109143,37	8489,4
38	Sodų g. 6	UAB ILTE	43913,09	5267,40
39	Sodų g. 20	AB Artea bankas	128055,15	8630,28
40	Teatro g. 4	AB Artea bankas	39975,95	3853,68
41	Tinklų g. 11	AB Artea bankas	20543,02	2125,2
42	Tulpių g. 28	AB Artea bankas	55662,63	5379,96
43	V. Kudirkos g. 3	UAB ILTE	42514,87	5003,4
44	Vilniaus g. 6	AB Artea bankas	71369,63	6620,64
45	Vilties g. 6	AB Artea bankas	292849,34	19694,64
46	Vilties g. 14	AB Artea bankas	105927,95	9554,88
47	Vilties g. 16	UAB ILTE	50244,37	6258,96
48	Vilties g. 20	AB Artea bankas	118103,88	11344,08
49	Vilties g. 22	AB Artea bankas	143727,22	10703,52
50	Vilties g. 26	AB Artea bankas	161117,26	10764,84
51	Žemaičių g. 21	AB Artea bankas	117563,82	12161,76
52	Žvaigždžių g. 8	AB Artea bankas	71735,08	7420,8
	Iš viso:		6330435,92	484047,72

AB „Panevėžio butų ūkis“ su Panevėžio miesto savivaldybės administracija turi sudariusi ilgalaikes valstybinės žemės nuomos sutartis ne žemės ūkio veiklai.

Valstybinės žemės nuomos sutartys ne žemės ūkio veiklai

Pavadinimas	Adresas	Sklypo vertė	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Valstybinės žemės sklypas ne žemės ūkio veiklai	Vilties 20A	8 179	8 179	8 179
Valstybinės žemės sklypas ne žemės ūkio veiklai	Dariaus ir Girėno 6	4 694	4 694	4 694
Valstybinės žemės sklypas ne žemės ūkio veiklai	Beržų 48	110 118	110 118	110 118
Valstybinės žemės sklypas ne žemės ūkio veiklai	Nemuno 77	1 134	1 134	1 134
Valstybinės žemės sklypas ne žemės ūkio veiklai	Klaipėdos 134A	2 096	2 096	2 096
Valstybinės žemės sklypas ne žemės ūkio veiklai	Aukštaičių g. 80A	1 221	1 221	1 221
Iš viso:		127 442	127 442	127 442

Direktorius

Vidmantas Žukauskas

Vyriausia buhalterė

Kristina Tamošiūnienė

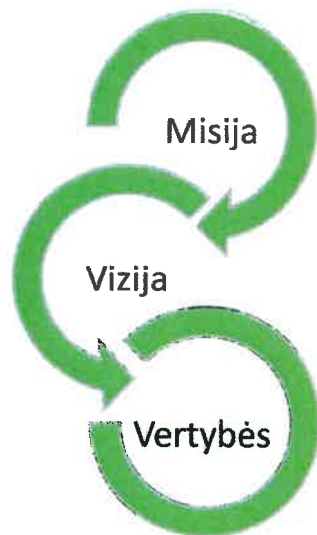
PATVIRTINTA
AB „Panevėžio butų ūkis“
2026 m. kvė 23 d.
Protokolo Nr. 6-3



AKCINĖS BENDROVĖS „PANEVĖŽIO BUTŲ ŪKIS“ VADOVYBĖS ATASKAITA 2025 M.

1. Informacija apie bendrovę

Akcinės bendrovės „Panevėžio butų ūkis“ (toliau bendrovė) pagrindinė veikla – daugiabučių gyvenamųjų namų, negyvenamųjų ir visuomeninės paskirties pastatų bendrojo naudojimo objektų techninė, šildymo, karšto vandens sistemų priežiūra, remontas, įmokų surinkimas ir administravimas.



Misija

Kokybiška, moderni ir tvari pastatų priežiūra

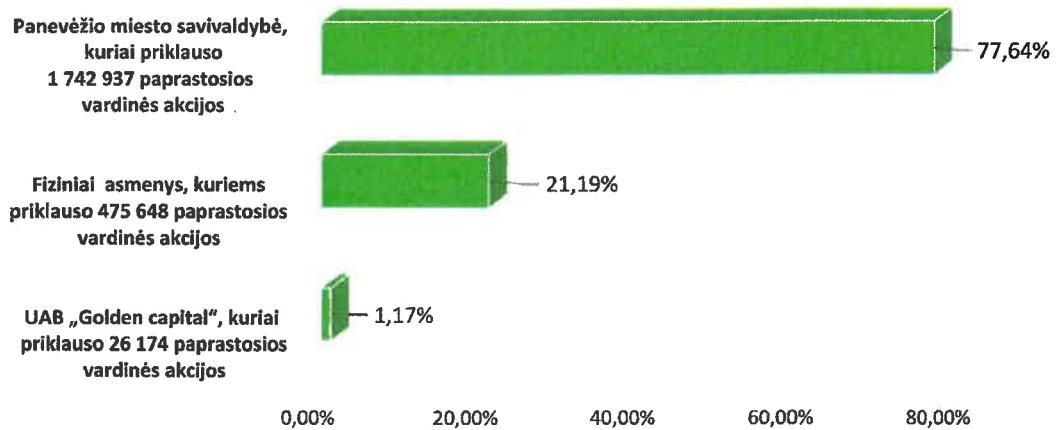
Vizija

Palankiausiai klientų vertinama pastatų administravimo ir priežiūros paslaugų teikimo įmonė Panevėžio mieste ir rajone

Vertybės

Profesionalumas
Atsakomybė
Bendradarbiavimas
Skaidrumas

Bendrovė yra savarankiška akcinio kapitalo įmonė, kurios įregistruotas įstatinis kapitalas – 650980,11 Eur padalintas į 2244759 paprastasias vardines 0,29 Eur nominalios vertės akcijas.

Bendrovės akcininkai, proc.

Ataskaitinių metų pabaigoje bendrovėje buvo iš viso 132 akcininkai. Bendrovės vertybiniais popieriais organizuočiuose prekybos biržose neprekiuojama. Įmonė per ataskaitinius metus savų akcijų neįsigijo.

2. Bendrovės valdymo organai

Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir Bendrovės direktorius.

Valdybos nariai nuo 2025-01-01 iki 2025-12-31

Vardas, pavardė	Pareigos	Informacija apie valdybos narių darbovietę bei dalyvavimą kitų įmonių valdymo organuose
Darius Linkonas	Valdybos pirmininkas	Darbovietė: Panevėžio m. savivaldybės administracija, Statybos skyriaus vedėjas, į.k.288724610, Laisvės a., Panevėžys
Donatas Mickevičius	Valdybos narys	Darbovietė: Panevėžio m. savivaldybės administracija, Investicijų projektų skyriaus vedėjo pavaduotojas, į.k.288724610, Laisvės a., Panevėžys
Rokas Baliukovas	Nepriklausomas valdybos narys	Darbovietė: Vilniaus universitetas, Turto valdymo ir paslaugų centro direktorius, į.k. 211950810, Universiteto g.3, Vilnius Dalyvavimas kitų įmonių valdymo organuose: AB „Panevėžio specialusis autotransportas“, nepriklausomas stebėtojų tarybos narys, į.k. 247025610, Pilėnų g. 43, Panevėžys
Jovita Selelionienė	Nepriklausoma valdybos narė	Darbovietė: AB „SEB bankas“ Nuotolinio klientų aptarnavimo vadovė, į.k.112021238, Konstitucijos pr. 24, Vilnius

Bendrovės valdyba, veikdama pagal Bendrovės įstatuose suteiktus įgaliojimus ir vadovaudamasi valdybos darbo reglamentu, 2025 m. pravedė 7 valdybos posėdžius. Valdyba patvirtino metinius veiklos strategijos, pajamų, sąnaudų planus, kurie įpareigojo bendrovės administraciją dirbti kryptingai, siekiant užsibrėžtų tikslų:

1. Užtikrinti pelningą veiklą.
2. Išsaugoti klientus ir pritraukti naujus.
3. Didinti veiklos efektyvumą nenukrypstant nuo žaliojo kurso krypties.
4. Stiprinti darbdavio reputaciją.

Valdyba patvirtino 2024 m. bendrovės veiklos rodiklių (užduočių) įvykdymą ir direktoriaus darbo užmokesčio kintamosios dalies dydį. Taip pat patvirtino 2025 m. bendrovės veiklos siektinus rodiklius (užduotis). Metų eigoje analizavo bendrovės veikos plane nustatytų užduočių vykdymo eigą; veiklos pajamas ir sąnaudas, pajamų didinimo ir sąnaudų mažinimo galimybes; bendrovės nekilnojamojo turto valdymo perspektyvas; darbuotojams taikomas motyvacinės sistemas; rizikos valdymo bendrovėje dokumentus; bendrovės darbuotojų ir klientų vykdytų apklausų rezultatus. Patvirtino valdymo struktūrą, pareigybių sąrašą ir nustatė direktoriaus pareiginės algos koeficientą.

3. Bendrovės darbuotojai

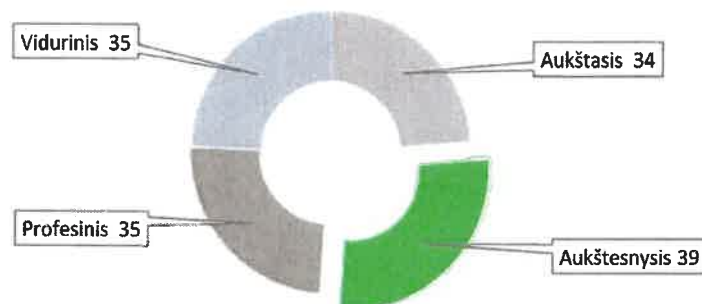
Bendrovėje 2025 m. gruodžio 31 d. dirbo 143 darbuotojai, iš kurių 56 moterys ir 87 vyrai.

Per metus naujai priimta 21, o atleista 19 darbuotojų. Darbuotojų amžiaus vidurkis – 54,0 metai (2024 m. – 55,5).

Darbuotojų stažas keitėsi nežymiai. Iki 5 metų dirba 51 darbuotojas, nuo 6 iki 10 m. dirba 18 darbuotojų, nuo 11 iki 15 m. dirba 13 darbuotojų, nuo 16 iki 20 m. dirba 26 darbuotojai, nuo 21 iki 30 m. dirba 19 darbuotojų, nuo 31 iki 40 m. dirba 12 darbuotojų ir 4 darbuotojai dirba daugiau nei 40 metų.

Bendrovėje dirba aukštąjį išsilavinimą turinčių darbuotojų – 34, aukštesnįjį išsilavinimą įgiję 39 darbuotojai, profesinį ir vidurinį išsilavinimą įgiję po 35 darbuotojus.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimą

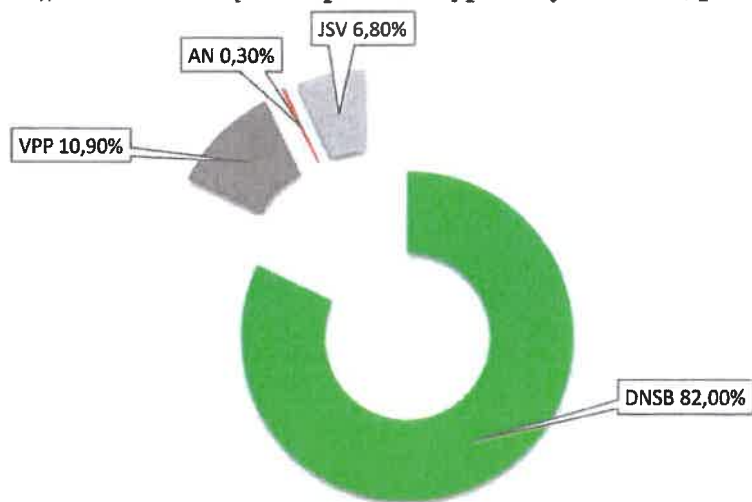


Bendrovėje veikė darbuotojų darbo taryba, kuri sprendė aktualius darbuotojams darbo, ekonominius ir socialinius klausimus.

4. Bendrovės veikla

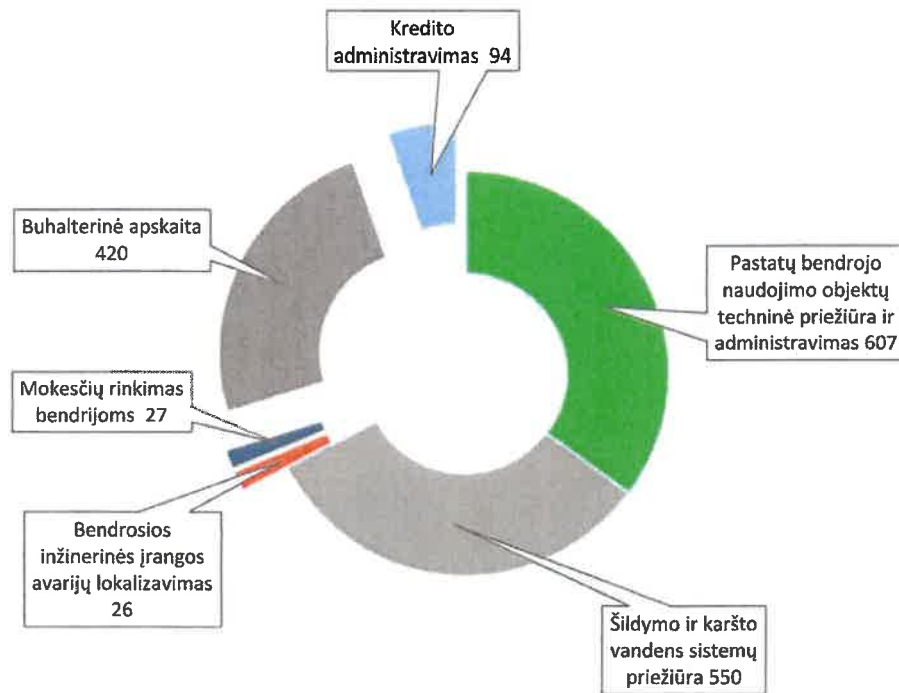
Per ataskaitinį laikotarpį bendrovė teikė paslaugas 688 pastatams, iš kurių didžiausia dalis tenka daugiabučių namų savininkų bendrijoms (DNSB), kurios sudarė 82,0 proc. (564 vnt.), jungtinės veiklos sutarties dalyviai (JVS) - 6,8 proc. (47 vnt.), administruojami namai (AN) - 0,3 proc. (2 vnt.), visuomeninės ir kitos paskirties pastatai (VPP) – 10,9 proc. (75 vnt.) Vidutinis prižiūrimų pastatų plotas 2025 m. sudarė 1232,9 tūkst. kv. m, palyginti su 2024 m., padidėjo 17,2 tūkst. kv. m.

AB „Panevėžio butų ūkis“ prižiūrimų pastatų struktūra, proc.



Bendrovė prižiūrimuose pastatuose teikė pastato bendrojo naudojimo objektų techninės priežiūros ir administravimo, bendrosios inžinerinės įrangos avarijų likvidavimo, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros, buhalterinės apskaitos, kredito administravimo, mokesčių rinkimo paslaugas pagal 1724 sudarytas sutartis.

AB „Panevėžio butų ūkis“ teikiamos paslaugos, vnt.



Bendrovė, vadovaudamasi Panevėžio miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2014-04-28 įsakymu Nr. A-393 „Dėl AB „Panevėžio butų ūkis“ skyrimo daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriumi“ ir Panevėžio miesto savivaldybės mero 2024-06-28 potvarkiu Nr. M-410 „Dėl AB „Panevėžio butų ūkis“ paskyrimo daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratore pratęsimo ir savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. vasario 7 d. įsakymo Nr. A-93 pripažinimo netekusiu galios“ ir 2024-07-09 Panevėžio miesto savivaldybės mero 2024-07-05 potvarkiu Nr. M-430 „Dėl AB „Panevėžio butų ūkis“ skyrimo daugiabučio namo Margirio g.11, Panevėžyje, bendrojo naudojimo objektų administratore ir kaupiamųjų lėšų dydžio nustatymo“ per ataskaitinį laikotarpį vykdė Margirio g. 9 ir Margirio g. 11, daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus funkcijas. Daugiabučio namo Marių g. 9 nuo 2025-07-08, įregistravus jungtinės (partnerystės) sutartį, buvo nutrauktas administravimas. Taip pat bendrovė teikė daugiabučių namų Aldonos g. 12, Margirio g. 13 ir 15 bendrojo naudojimo objektų administravimo, techninės priežiūros, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros paslaugas pagal sutartis, sudarytas su savivaldybe nustatytam laikotarpiui.

Daugiabučių namų savininkų bendrijoms, jungtinės sutarties dalyviams bei kitiems juridiniams asmenims pastato bendrojo naudojimo objektų techninės, šildymo, karšto vandens sistemų priežiūros, inžinerinių tinklų avarijų likvidavimo, įmokų skaičiavimo, surinkimo, buhalterinės apskaitos vedimo, kredito administravimo ir kt. paslaugas teikėme pagal sudarytas su užsakovais sutartis, nustatant paslaugų teikimo apimtį, kainą ir atsiskaitymo sąlygas.

Bendrovėje ataskaitinių metų pabaigoje veikė 7 rinkliavų surinkimo kasos.

Pažymėtina, kad bendrovė per dešimt metų dalyvauja namų atnaujinimo (modernizavimo) procese ir vykdo administratoriaus funkcijas, kas rodo daugiabučių namų pirmininkų pasitikėjimą.

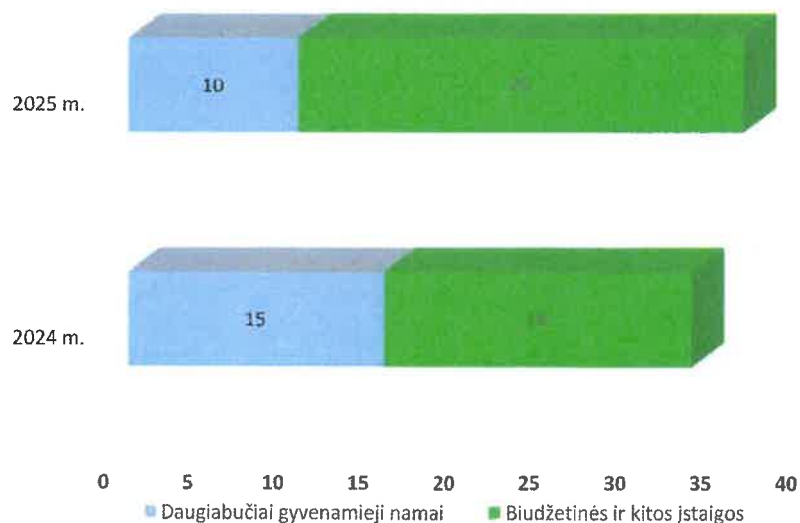
Ataskaitiniu laikotarpiu organizavome ir pravedėme susirinkimus gyvenamųjų namų gyventojams, kurie kreipėsi dėl investicinių planų parengimo: t. y. Marijonų g. 33, Kranto g. 41, Nevėžio g. 16, Raginėnų g. 11, Dariaus ir Girėno g. 39, Radviliškio g. 12, Prekybos g. 11, Aukštaičių g. 66, Nemuno g. 76 Panevėžio mieste ir Žagienės g. 4 Panevėžio raj. Pažagienių km. Vykdėme dešimčiai gyvenamųjų namų atnaujinimo (modernizavimo) projekto administratoriaus funkcijas pagal sudarytas pavedimo sutartis su bendrijomis Smėlynės g. 49, Ukmergės g. 11, Liepų al. 13, Liepų al. 15 A, Liepų al. 19, Danutės g. 25, Dariaus ir Girėno g. 25 Panevėžio mieste ir Liepų g. 1, Liepų g. 2, Liepų g. 3 Panevėžio raj. Dembavos km.

Bendrijos, kurios jau baigė atnaujinimo (modernizavimo) procesą, noriai naudojosi bendrovės teikiama kredito paskolos administravimo paslauga pagal sutartį. Iš viso esame pasirašę su bendrijomis 78 (2024 m. – 73) kredito administravimo sutartis. Per ataskaitinį laikotarpį su bendrijomis sudarėme 5 (2024 m. – 6) kredito administravimo sutartis.

Bendrovė, vadovaudamasi Statybos techniniu reglamentu STR 1.07.03:2017, vykde aptarnaujamų daugiabučių gyvenamųjų namų nuolatinį stebėjimą, periodines ir neeilines apžiūras. Siekdami tiksliau apibūdinti gyvenamojo fondo būklę, kuriame vykdomė priežiūrą, pateikiame apibendrintus prižiūrimų namų apžiūrų rezultatus per 2024–2025 m. (1 priedas).

Bendrovė 2025 metais pagal užsakovų prašymus atliko 36 biudžetinių ir kitų įstaigų pastatų bei daugiabučių gyvenamųjų namų, kuriuose nevykdė techninės priežiūros, kasmetines apžiūras (2024 m. – 33 pastatų).

Kasmetinės apžiūros, vnt.



Bendrovė be pastatų techninės priežiūros, pastatų šilumos ūkio priežiūros veiklos per 2025 metus gyvenamuose ir negyvenamuose pastatuose ir savivaldybės objektuose teikė statybos ir remonto paslaugas. Atlikta 2 daugiabučių namų Tulpių g. 23 ir Nendrės g. 2 šilumos punktų renovacija. Atremontuota 313 kv. m namų nuogrindų, pakeista 7741 m namų vidaus tinklų (šalto, karšto vandens, buitinių nuotekų) vamzdynų, išdažyta 2063 kv. m namų laiptinių, fasadų sienų, atlikta kitų smulkių santechnikos, elektros instaliacijos, fasadų, suoliukų, laiptų aikštelių (vidaus, lauko), šaligatvių dangos remonto darbų.

Remonto darbų palyginimas 2025 m. – 2024 m.

Eil. Nr.	Atlikti didesnes apimties remonto darbai	Mata vien.	2025 m.	2024 m.	Pokyčiai, lyginant 2025 m. - 2024 m.	
					Natūrinis rodiklis	proc.
1.	Nuogrindų remontas	kv. m	313	313	0	-
2.	Laiptinių, fasadų dažymas	kv. m	2063	1900	163	8,6
3.	Vamzdynų remontas	m	7741	7071	670	9,5
4.	Elektros instaliacijos remontas	namų skaičius	11	5	6	120,0

Siekdami sudaryti saugias ir normalias darbo sąlygas dirbantiesiems, panaudojome 12,6 tūkst. Eur darbo saugos priemonių įsigijimui.

Bendrovės nuosavuose objektuose buvo vykdomi pastatų nuolatiniai stebėjimai, gaisrų kilimo prevencija, aplinkosauginių reikalavimų įgyvendinimas. Siekiami išvengti netikėtų išlaidų, susijusių su turto sunaikinimu, draudėme bendrovės turtą. Tai pat, nuo nelaimingų atsitikimų darbe apdraudėme labiausiai rizikingas darbuotojų grupes. Panaudojome 10,5 tūkst. Eur lėšų.

5. AB „Panevėžio butų ūkis“ veiklos rezultatai

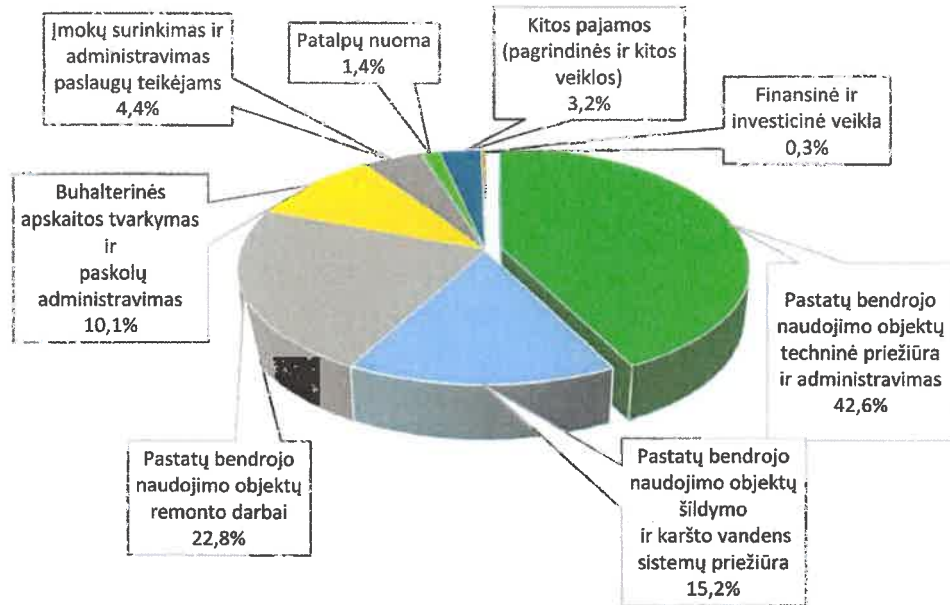
Bendrovės 2025 m. uždirbtos pajamos iš viso sudarė 4321,5 tūkst. Eur, iš jų:

- pagrindinė veikla – 4227,3 tūkst. Eur (97,8 proc.);
- kita veikla – 83,3 tūkst. Eur (1,9 proc.);
- finansinė ir investicinė veikla – 10,9 tūkst. Eur (0,3 proc.).

Bendrovės 2025 m. pajamos, lyginant su 2024 m., padidėjo 198,9 tūkst. Eur arba 4,8 proc.

Pajamų didėjimą lėmė išaugusios pagrindinės veiklos - pastatų bendrojo naudojimo objektų priežiūros, administravimo, buhalterinės apskaitos vedimo ir remonto paslaugų apimtys bei šių paslaugų kainų augimą.

AB „Panevėžio butų ūkis“ pajamų struktūra pagal veiklos rūšis, proc.



Didžiausią dalį bendrovės pajamų struktūroje sudarė pastatų bendrojo naudojimo objektų techninė priežiūra ir administravimas 42,6 proc. arba 1841,5 tūkst. Eur bei remonto darbai – 22,8 proc. arba 987,3 tūkst. Eur. Šios veiklos pajamos, palyginti su 2024 metais, padidėjo atitinkamai 232,3 tūkst. Eur arba 14,4 proc. ir 60,8 tūkst. Eur arba 6,6 proc.

Padidėjo kitos pardavimo pajamos dėl modernizavimo projekto įgyvendinimo administravimo, kurios palyginti su 2024 m. išaugo 59,3 tūkst. Eur, arba 2 karus. Tačiau, ženkliai krito kitos veiklos pajamos dėl ilgalaikio turto perleidimo (pastatų pardavimo), kurios palyginti su 2024 m. sumažėjo 174,5 tūkst. Eur, arba 67,7 proc.

Smuko įmokų surinkimo ir administravimo paslaugų pajamos, kurios palyginti su 2024 m. sumažėjo 38,2 tūkst. Eur, arba 16,8 proc. dėl AB Panevėžio specialusis transportas įmokų gyventojams paskaičiavimo ir surinkimo paslaugos nutraukimo.

Pajamų palyginimas 2025 m. - 2024 m.

Eil. Nr.	Pajamos	2025 m.		2024 m.		Palyginimas 2025 m.-2024 m.		2025 m. pajamų procentinė dalis bendrijoje pajamų dalyje	
		Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Pro.	Tūkst. Eur	Pro.
I	Pagrindinė veikla								
1	Pastatų bendrojo naudojimo objektų techninė priežiūra ir administravimas	1841,5	1609,2	232,3	14,4	42,6			
2	Pastatų bendrojo naudojimo objektų šildymo ir	658,9	643,7	15,2	2,4	15,2			

	karšto vandens sistemų priežiūra					
3	Pastatų bendrojo naudojimo objektų remonto darbai	987,3	926,5	60,8	6,6	22,8
4	Įmokų surinkimas ir administravimas paslaugų teikėjams	188,7	226,9	-38,2	-16,8	4,4
5	Buhalterinės apskaitos tvarkymas, paskolos administravimas	437,0	387,7	49,3	12,7	10,1
6	Kitos pardavimo pajamos (nuomojamųjų patalpų mokesčiai, modernizavimo projekto, turgaus administravimas, pažymų išdavimas ir kt.)	113,9	54,6	59,3	2,1 k.	2,7
	Iš viso	4227,3	3848,6	378,7	9,8	97,8
II	Kita veikla					
1	Patalpų nuoma	60,4	64,4	-4,0	-6,2	1,4
2	Ilgalaikio turto perleidimas	22,7	183,3	-160,6	-87,6	0,5
3	Kitos pajamos	0,2	10,1	-9,9	-98,0	0,0
	Iš viso	83,3	257,8	-174,5	-67,7	1,9
III	Finansinė ir investicinė veikla	10,9	16,2	-5,3	-32,7	0,3
	Iš viso pajamų	4321,5	4122,6	198,9	4,8	100,0

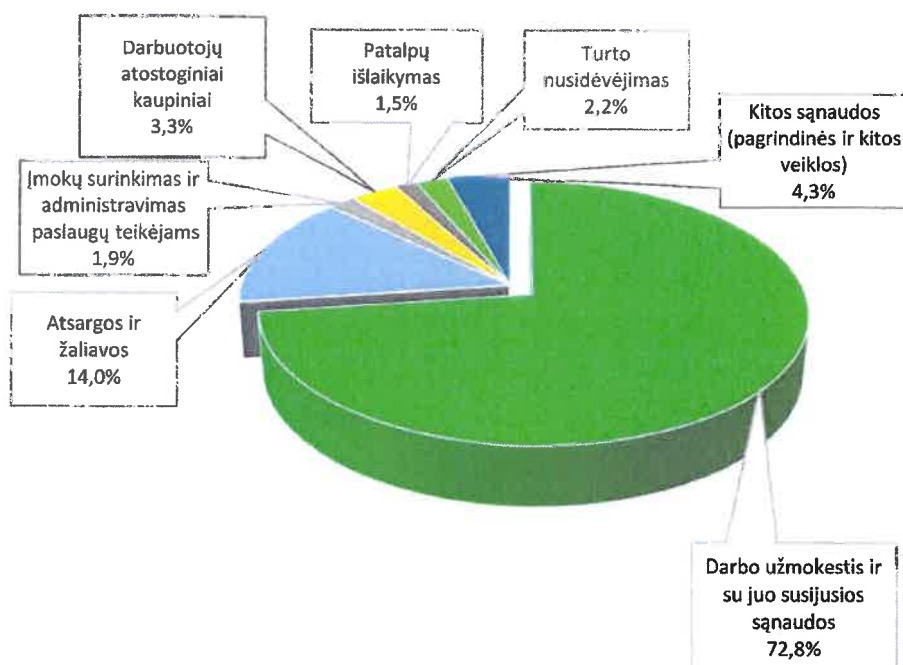
Bendrovės 2025 m. patirtos sąnaudos iš viso sudarė 4120,0 tūkst. Eur iš jų:

- pagrindinė veikla – 4116,1 tūkst. Eur (99,9 proc.);
- kita veikla – 3,9 tūkst. Eur (0,1 proc.);

Bendrovės 2025 m. sąnaudos, lyginant su 2024 m., padidėjo 245,6 tūkst. Eur arba 6,3 proc.

Sąnaudų augimą lėmė išaugusios pagrindinės veiklos sąnaudos dėl darbuotojų darbo užmokesčio ir su juo susijusių sąnaudų (išėitinių pašalpų, kompensacijų už nepanaudotas atostogas išmokėjimu, socialinio draudimo priskaitymu) bei medžiagų, kuro sąnaudų namų techninei priežiūrai ir remontui augimu.

AB „Panevėžio butų ūkis“ sąnaudų struktūra pagal veiklos rūšis, proc.



Didžiausią dalį bendrovės sąnaudų struktūroje sudarė darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susijusios sąnaudos – 72,8 proc. arba 3001,2 tūkst. Eur. Šios išlaidos, palyginti su 2024 m., padidėjo 214,7 tūkst. Eur arba 7,7 proc.

2025 metų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (bruto) sudarė 1775,50 Eur, palyginti su praėjusiais metais, padidėjo 11,2 proc. arba 178,73 Eur.

Išaugo atsargų ir žaliavų bei turto nusidėvėjimo sąnaudos, palyginti su 2024 m. padidėjo atitinkamai 39,2 tūkst. Eur, arba 7,3 proc. ir 26,3 tūkst. Eur, 41,5 proc.

Sąnaudų palyginimas 2025 m. - 2024 m.

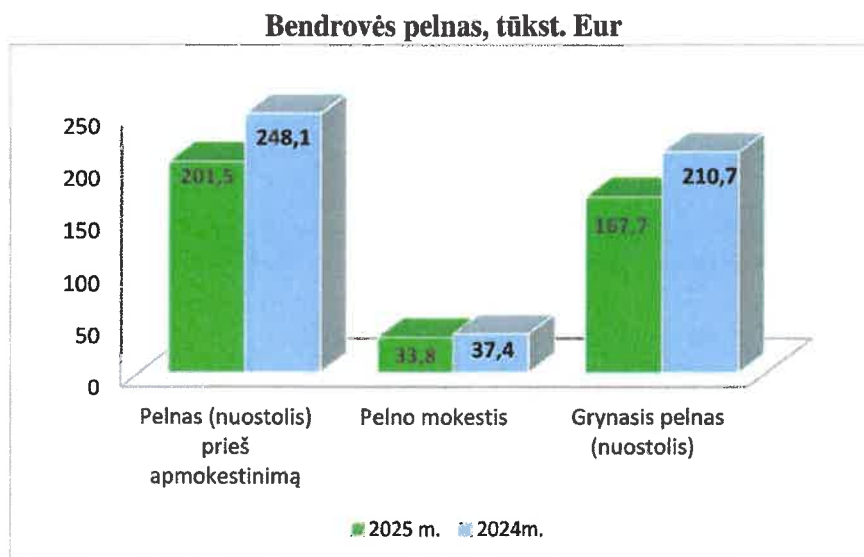
Eil. Nr.	Sąnaudos	2025 m.	2024 m.	Pokyris lyginant 2025 m. - 2024 m.		2025 m. pajamų procentinė dalis bendroje sąnaudų dalyje
		Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Proc.	
I	Pagrindinė veikla					
1	Darbo užmokestis ir su juo susijusios sąnaudos	3001,2	2786,5	214,7	7,7	72,8
2	Atsargos ir žaliavos	577,6	538,4	39,2	7,3	14,0
3	Įmokų surinkimas ir administravimas paslaugų teikėjams	79,0	98,7	-19,7	-20,0	1,9
4	Darbuotojų atostoginių kaupiniai	137,4	128,8	8,6	6,7	3,3
5	Patalpų išlaikymas	63,2	73,2	-10,0	-13,7	1,5
6	Turto nusidėvėjimas	89,7	63,4	26,3	41,5	2,2
7	Kitos sąnaudos (nuomojamųjų patalpų mokesčiai, bendrovės turto, žemės nuomos, aplinkos teršimo mokesčiai, kanceliarinės, reprezentacinės, reklamos, draudimo, kvalifikacijos kėlimo, socialinės išmokos darbuotojams ir kitos sąnaudos)	168,0	175,6	-7,6	-4,3	4,2
	Iš viso	4116,1	3864,6	251,5	6,5	99,9
II	Kita veikla	3,9	9,8	-5,9	-60,2	0,1
III	Finansinė veikla	0	0	0	0	0,0
	Iš viso sąnaudų	4120,0	3874,4	245,6	6,3	100,0

Bendrovė veiklos rezultatas analizuojamas pagal atskiras veiklas, tūkst. Eur

Eil. Nr.	Veiklos rezultatas (pelnas, nuostolis)	2025 m.	2024 m.	Pokyris lyginant 2025 m. - 2024 m.
I	Pagrindinė veikla	111,2	-16,1	127,3
II	Kita veikla	79,4	248,0	-168,6
III	Finansinė ir investicinė veikla	10,9	16,2	-5,3
	Pelnas (nuostolis) prieš apmokestinimą	201,5	248,1	-46,6
	Pelno mokesčiai	33,8	37,4	-3,6
	Grynasis pelnas (nuostolis)	167,7	210,7	-43,0

Bendrovės 2025 metų uždirbtas pelnas prieš apmokestinimą sudarė 201,5 tūkst. Eur, palyginus su 2024 m., sumažėjo 46,6 tūkst. Eur, dėl kitos veiklos pajamų kritimo, kurias lėmė

ilgalaikio turto pastatų pardavimas. Grynasis pelnas sudarė 167,7 tūkst., palyginus su 2024 m., sumažėjo 43,0 tūkst. Eur.



6. AB „Panevėžio butų ūkis“ investicijos

Bendrovės valdyba, vadovaudamasi Bendrovės 2021-2025 metų veiklos strategija ir valdybos patvirtintu veiklos planu 2025 metams, vykdė užsibrėžtus tikslus, priemones ir panaudojo 183,3 tūkst. Eur lėšų jų įgyvendinimui. Didžiausią dalį 88,0 tūkst. Eur arba 48 proc. lėšų panaudojo transporto priemonių trijų elektromobilių įsigijimui. Taip pat, bendrovė didelę dėmesį skyrė nuosavos bazės pastatų remontui, darbo įrankių, kompiuterinės įrangos, programų įsigijimui ir atnaujinimui.

7. Svarbūs įvykiai, įvykę per ataskaitinius finansinius metus, bendrovėje

2025 m. balandžio 29 d. įvyko eilinis visuotinis bendrovės akcininkų susirinkimas. Priimti sprendimai šiais klausimais:

1. Patvirtintas AB „Panevėžio butų ūkis“ 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinys.
2. Patvirtintas bendrovės 2024 metų pelno (nuostolių) paskirstymas. Dividendams skirta 29,8 proc. grynojo ataskaitinių finansinių metų pelno t. y. 62,8 tūkst. Eur.
3. Nuspręsta bendrovės akcininkams išmokėti 0,028 Eur dividendų už vieną paprastąją vardinę akciją.
4. Išrinkta UAB „Audito nauda“ (kodas 169290539) AB „Panevėžio butų ūkis“ 2025 m. metinių finansinių ataskaitų auditui atlikti ir nustatytas metinis atlyginimas.

8. Rizikos faktoriai ir jų įtaka AB „Panevėžio butų ūkis“ veiklos rezultatams

1. Bendrovės gyvenamųjų ir negyvenamųjų patalpų savininkų ir nuomininkų laiku nesumokėtų mokesčių įsiskolinimas. Gyvenamųjų ir negyvenamųjų patalpų savininkų ir nuomininkų įsiskolinimas, ataskaitinių metų pabaigoje sudarė 317,1 tūkst. Eur, palyginti su 2024 m., sumažėjo 5,4 tūkst. Eur arba 1,7 proc.

Eil. Nr.	Straipsnių pavadinimas	2025 m.	2024 m.	Pokyčių lyginant 2025 m.-2024 m.		2025 m.
		Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Tūkst. Eur	Proc.	proc. dalis bendroje dalyje
1	Daugiabučių namų gyventojų įsiskolinimas	218,2	219,7	-1,5	-0,7	68,8
2	Neprivatizuotų butų įsiskolinimas	82,1	80,3	1,8	2,2	25,9
3	Negyvenamųjų patalpų savininkų ir nuomininkų įsiskolinimas	16,8	22,5	-5,7	-25,3	5,3
	Iš viso	317,1	322,5	-5,4	-1,7	100,0

Bendradarbiauome dėl skolų išieškojimo su UAB „Juris LT“.

2025 metais kreipėmės į teismą dėl skolų išieškojimo. Buvo iškeltos 100 bylų butų savininkams ir savivaldybės nuomininkams už laiku nesumokėtus mokesčius ir buvo priteista 54,3 tūkst. Eur skolų. Buvo iškeltos dvi bylos įmonėms, neatsiskaičiusioms už avarinės tarnybos suteiktas paslaugas, priteista 0,5 tūkst. Eur.

Teismuose buvo nagrinėjama byla iškelta negyvenamųjų patalpų savininkui dėl 3,8 tūkst. Eur skolos ir 0,9 tūkst. Eur priskaičiuotų delspinigių. Per visas tris teismo instancijas byla laimėta, Lietuvos Aukščiausias Teismas sprendimą paskelbė 2026-01-08.

2. Konkurencija. Bendrovės veiklai neigiamos įtakos turėjo tai, kad mieste vyksta nelygiavertė konkurencija namų bendrojo naudojimo objektų remonto darbų srityje su asmenimis, kurie verčiasi individualia veikla pagal verslo liudijimą ir su juridiniais asmenimis, kurie nėra PVM mokėtojai.

3. Naujų konkurentų atėjimas į pastatų priežiūros rinką.

9. Bendrovės veiklos viešinimas

Atnaujinome ir talpinome butų savininkams aktualią reklaminę informaciją gyvenamųjų namų laiptinėse, bendrovės rinkliavų surinkimo kasose esančiuose informaciniuose stenduose, bendrovės internetiniame puslapyje, Facebook socialiniame tinkle.

Verslo partneriams ir Bendrovės paslaugų vartotojams dovanojome sieninius 2026 metų kalendorius.

Organizavome klientų apklausą elektroninėje erdvėje dėl avarinės tarnybos teikiamų paslaugų kokybės. Apklausoje dalyvavo 119 respondentų, iš kurių 97 proc. teigiamai vertino paslaugų kokybę ir komunikaciją.

10. Numatomos įgyvendinti priemonės AB „Panevėžio butų ūkis“ veiklos rezultatams pasiekti

1. Vykdyti veiklą, vadovaujantis Bendrovės valdybos patvirtintu 2026–2030 m. strateginiu veiklos planu, siekiant užsibrėžtų tikslų:

1.1. Didinti veiklos efektyvumą:

1.1.1. didinti pagrindinės veiklos pajamas nuolat analizuojant paslaugų sutartis su klientais;

1.1.2. peržiūrėti darbo jėgos išlaikymo sąnaudas;

1.1.3. išnuomoti laisvas bendrovės veiklai nenaudojamas patalpas.

1.2. Išsaugoti klientus ir pritraukti naujus:

1.2.1. periodiškai peržiūrėti interneto svetainės skelbiamos informacijos atitikimą skaidrumo reikalavimams;

1.2.2. naujiems klientams siūlyti įvairias bendrovės teikiamas paslaugas;

1.2.3. suteikti rangos darbų ir administravimo paskolas.

1.3. Tobulinti veiklos skaitmenizavimo procesus:

1.3.1. įdiegti naujus atsiskaitymo už paslaugas principus.

1.4. Stiprinti darbdavio reputaciją:

1.4.1. tobulinti darbo apmokėjimo sistemą;

1.4.2. taikyti mentorystės programą, pritraukiant jaunosios kartos darbuotojus;

1.4.3. įtraukti darbuotojus į vidaus klimato formavimą.

Bendrovės pelningai veiklai užtikrinti, numatome vykdyti 2026 m. veikos plane valdybos patvirtintas užduotis ir priemones.

Bendrovės darbuotojų susitelkimas, lojalumas, patirtis, ilgametės sutartys su klientais padėjo pasiekti gerų 2025 m. veiklos rezultatų.

Direktorius



Vidmantas Žukauskas

I priedas

**DAUGIABUČIŲ GYVENAMŲJŲ NAMŲ PAGRINDINIŲ ELEMENTŲ
REMONTO POREIKIO SUVESTINĖ 2024 – 2025 M. M.**

