

**AB „PANEVĖŽIO BUTŲ ŪKIS“
STRATEGIJOS VEIKLOS PLANAS 2023 M.**

Uždavinys	Priemonės	Matavimo vienetas	2023 m. planas
1 strateginis tikslas Užtikrinti pelningą veiklą		Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE) proc.	≥ 3
1.1. Didinti bendrovės pajamas	1.1.1. Didinti pagrindinės veiklos (pastatų administravimo, techninės, šildymo, karšto vandens tiekimo sistemų priežiūros ir remonto) pajamas nuolat analizuojant sutartis su klientais ir pagal poreikį siūlant įkainių pakeitimus	Pardavimų pajamos, tūkst. Eur.	$\geq 3393,0$
	1.1.2. Stiprinti pirkėjų skolų išieškojimą	Pirkėjų įsiskolinimo (po termino) ir pirkėjų vidutinės mėnesio mokėtinos sumos santykis, proc.	≤ 53
1.2. Valdyti bendrovės sąnaudų augimo tendencijas	1.2.1. Nuolat analizuoti bendrovės sąnaudas	Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	$\leq 99,9$
	1.2.2. Peržiūrėti vidaus procesus, bendrovės struktūrą	Pardavimo pajamos tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur.	$\geq 20,0$
	1.2.3. Periodiškai peržiūrėti teikiamų paslaugų savikainą, lyginant su analogiškų paslaugų kaina rinkoje (pvz. remontas savo ar samdomas išorėje)	Analizių skaičius, vnt.	4
1.3. Didinti kitos veiklos pajamas	1.3.1. Išnuomoti laisvas Bendrovės veiklai nenaudojamas patalpas, esant poreikiui pakeisti patalpų naudojimo paskirtį	Išnuomotų patalpų plotas bendrovės nuosavybės teise priklausančių patalpų, proc.	≥ 36
2. strateginis tikslas Išsaugoti klientus ir pritraukti naujus		Klientų dalis, kurie yra patenkinti bendrovės teikiamomis paslaugomis, proc.	≥ 85
2.1. Gerinti paslaugų kokybę	2.1.1. Įdiegti naujus atsiskaitymo už paslaugas principus	Elektroninės mokesčių savitarnos sistemos priežiūra, tūkst. Eur	$\geq 0,5$
2.2. Gerinti bendradarbiavimą su partneriais	2.2.1. Organizuoti susitikimus, seminarus	Organizuotų susitikimų, seminarų skaičius, vnt.	4
	2.2.2. Stiprinti bendrovės įvaizdį bendradarbiaujant su kitomis verslo įmonėmis	Susitikimų su Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmų atstovais, Lietuvos būsto rūmų atstovais	4

		dalyvaujant renginiuose, seminaruose skaičius, vnt.	
	2.2.3. Organizuoti klientų apklausą	Organizuotų apklausų skaičius, vnt.	1
2.3. Stiprinti bendrovės reputaciją	2.3.1. Intensyvuoti reklamos skleidimą	Reklamos produktų skaičius, vnt.	4
	2.3.2. Periodiškai peržiūrėti interneto svetainės skelbiamos informacijos atitikimą skaidrumo gairių reikalavimams	Interneto svetainės peržiūra ir atnaujinimas, kartai	4
	2.3.3. Facebook paskyros turinio palaikymas	Facebook paskyros įrašų skaičius, vnt.	15
2.4. Didinti klientų skaičių	2.4.1. Teikti paslaugas mieste ir už jo ribų	Naujų objektų skaičius, vnt.	≥ 4
	2.4.2. Naujiems klientams siūlyti įvairias bendrovės teikiamas pastato administravimo, techninės, šildymo, karšto vandens tiekimo sistemų priežiūros ir remonto paslaugas	Naujai pasirašytų sutarčių dėl pastato administravimo, techninės priežiūros ir remonto augimas (įskaitant nutrauktas sutaris), vnt.	≥ 10
	2.4.3. Plėsti smulkaus remonto mokamas paslaugas į namus	Smulkių mokamų remonto paslaugų metinis augimas, proc.	≥ 10
3. strateginis tikslas Didinti veiklos efektyvumą nenukrypstant nuo Žaliojo kurso krypties		Investicijų plano įgyvendinimas, proc.	≥100
3.1. Investuoti į technologinį atsinaujinimą	3.1.1. Atnaujinti darbo įrankius, įrangą, kt. darbo priemones	Metinės investicijos, tūkst. Eur.	≥ 10,0
	3.1.2. Atnaujinti, kurti informacines technologijas	Metinės investicijos, tūkst. Eur.	≥ 6,0
3.2. Optimizuoti procesus	3.2.1. Dalyvauti žaliosios elektros energijos gaminyje naudojime	Metinės investicijos, tūkst. Eur.	≥ 20,0
	3.2.2. Vykdyti žaliuosius pirkimus	Žaliojo kurso krypties požymių turintys pirkimai, tūkst. Eur	≥ 2,0
4. strateginis tikslas Stiprinti darbdavio reputaciją		Darbuotojų, teigiamai vertinančių darbo sąlygas dalis, proc.	≥ 77
4.1. Užtikrinti konkurencin gą atlygį už darbą	4.1.1. Tobulinti motyvacinę sistemą	Patobulintų motyvacinių priemonių skaičius, vnt.	≥ 1
	4.1.2. Kelti darbuotojų kvalifikaciją	Metinės investicijos į seminarus, kvalifikacijos kėlimo kursus, tūkst. Eur.	≥ 2,0
4.2. Kurti patrauklią darbo aplinką	4.2.1. Įtraukti darbuotojus į bendrovės vidaus klimato formavimą, atlikti darbuotojų apklausas	Darbuotojų apklausų skaičius, vnt.	1
	4.2.2. Stiprinti socialinį dialogą su darbo taryba	Bendrų vadovų ir darbo tarybos pasitarimų skaičius, vnt.	2

Investicijų planas

Eil. Nr.	Pavadinimas	Investicijos (tūkst. Eur)
1.	Ilgalaikis turtas	
1.1.	Materialusis turtas	
1.1.1.	Pastatų konstrukcijų ir inžinerinių sistemų atnaujinimas ir remontas	≥ 6,0
1.1.2.	Kiti įrengimai, prietaisai ir įrankiai	≥ 10,0
1.1.3.	Žaliosios energijos įranga	≥ 20,0
1.2.	Nematerialusis turtas	
1.2.1.	Programinė įranga	≥ 6,0
2.	Personalo kvalifikacija	≥ 2,0
3.	Darbų saugos priemonės	≥ 8,0
4.	Reklama	≥ 3,0
	Iš viso	≥ 55,0
